



ECOLAB[®]

Everywhere It Matters.[™]

Positive. **Impact.**

2011年サステナビリティレポート



目次

私たちの会社 私たちのお客様	2
社長からのご挨拶	3
トータル・インパクトからポジティブ・インパクトへ	4
お客様の貴重な水資源を支援	8
サイエンスにより安全な食品の供給を支援	10
どこでも利用可能なエネルギーの確保を支援	12
お客様の成果増大をより少ないエネルギー消費で実現	14
世界をより清潔に、安全に、そして健康的に。	16
ポジティブな影響に対する弊社の原則: 財政的進展	18
環境へのパフォーマンス	20
安全性	22
社会的責任	24

.....
詳細情報 弊社のパフォーマンス
に関する 詳細情報は 本報告書
の「詳細情報に関する付表」掲載
ウェブページ www.ecolab.com/csr
にて御確認いただけます。
.....

世界は進化を続け、市場はさらにグローバル化 を続けています。病原菌は威力増強を続け、生活資源は窮地に追い込まれています。

世界環境の清潔さ、安全性、健全性の向上は今までになく複雑化しています。生活の質は、現在、そして将来の世代における食品供給の安全性確保、疾病や感染症の拡散防止、自然資源の保護により決まります。

水処理、衛生、エネルギー技術の全世界的リーダーとして、弊社は進化を続ける世界の変わり続けるニーズに応える上で、重要な役割を担っています。弊社は、清潔な水、安全な食品、十分なエネルギー、健全な環境といった、生活必需品を提供し、保護しています。弊社は、責任を持って弊社自体の業務を管理し、顧客が直面する課題に対するソリューションを特定し、顧客の成功を支援致します。

資源すなわちリソースの不足という問題を解決するには、無限の資質が必要である、と弊社は認識しています。そして弊社の無限の資質により、弊社はポジティブな影響を与えることができます。

[必要なところに、いつも。 - Everywhere It Matters.](#)

私たちの会社

エコラボは、クリーニング&サニテーション、食品衛生、そして健康的な環境を守る分野のグローバル・リーダーです。またナルコは産業用水処理分野とエネルギー分野のリーダーでもあります。2011年12月に完了した弊社の合併により、両社が一組織となり、ビジョン、事業範囲、将来性が拡大致しました。顧客の皆様との取引を通して、弊社は世界環境の改善に貢献してゆく所存です。



40,000 名の従業員

171 カ国

5,300 件の特許

110億ドル 年間売上

私たちのお客様

フードサービス
小売
観光・レジャー
ヘルスケア
建設・施設
クリーニング業

食品・飲料加工
製造
パルプ・製紙
鉱業・選鉱
石油・ガス

社長からのご挨拶

エコラボにとって、サステナビリティは単に経営方針であるのみならず、目的の核心でもあります。毎日、世界各地の4万名の従業員が、世界の清潔さ、安全性、そして健全性を向上させ、人々と生活に不可欠な資源を守っています。

これを実現するため、弊社は、顧客がエネルギーと水資源の使用量と廃棄物の発生量を最小限度に抑制しつつ、妥協を許さない経営水準を達成することを、実現可能なものとし、弊社の営業販売専門スタッフ・サービス専門スタッフ2万2,500名一同は、ホテル、レストランや病院、食品製造工場と石油掘削施設に至るまで、100万カ所を超える世界各地の顧客の施設に、革新的な製品とサービスを提供しています。弊社は「あらゆる点に問題意識を持つこと」を真に心掛けており、したがって地球環境のサステナビリティに対して急激な影響を与えます。

世界の資源は、かつて無い困難に直面しています。弊社がいかにして資源不足の問題に対し無限の資質を導入し、ポジティブな経済的成果・環境的成果を実現しているかを本書にてご説明致します。こうした2つの成果の達成にたいする重点的な取り組みが、継続的なコミットメントと長期的な成果を確実化する最適な方法であるものと確信致しております。

弊社は、弊社自体の経営に計測可能な目標を設定致しましたが、本書ではその達成状況を報告致します。また大半の企業の例に漏れず、弊社も「トリプル・ボトムライン」の各要素、すなわち、財務進展、環境に関する監督・報告義務、そして企業社会責任への対応状況について解説致します。しかし、弊社はこれに第4の要素として、「安全」を加えました。確固とした安全企業文化を構築し、安全面の考慮を弊社のあらゆる企業活動に統合することは、弊社の成功の基礎となり、また弊社顧客にとっても極めて重要なことです。

弊社は、トレーニングにより自宅、職場、そして余暇という、弊社従業員の生活におけるあらゆる側面において、安全な選択を強化致しております。簡潔に申し上げますと、弊社は従業員が毎日安全に帰宅することを確実化するよう、取り組んでおります。このことは、弊社従業員にとって明らかに朗報であると同時に、弊社従業員の創造力と革新性をご信望頂き、業務成功にお役立て頂いている顧客の皆様にとっても朗報です。

弊社自体の進展は重要ですが、弊社業務対象である100万を超える顧客の施設を通して、弊社はそれを遥かに上回る影響を及ぼします。顧客による水資源とエネルギーの最大限の活用と、廃水削減を可能とする製品を提供することにより、弊社による影響は急激に倍増してゆきます。

従前、エコラボのトータル・インパクト・アプローチについてご報告致しました。トータル・インパクトでは、弊社が弊社製品・サービスによる影響を広範な観点から検討することが要求されます。すなわちこれは、弊社が提供する各ソリューションが、いかに効率性を向上し、自然資源の使用を削減し、安全性を向上するかについて、製品のソーシングや製造から、使用、廃棄までを通して検討する、ということです。



弊社はトータル・インパクト・アプローチにより、顧客の劇的な成果の実現とサステナビリティ目標達成に貢献致します。さらに、弊社が顧客とともに達成する成果がコミュニティとグローバルレベルの経済に与える影響という波及効果は、それにも増して有意義なことです。

弊社の革新的製品・サービスと、熱意ある弊社従業員により、弊社は、あらゆる場所で、あらゆる人々のための清潔な水、安全な食品、潤沢なエネルギー、健全な環境の実現という弊社のビジョンに向かって邁進しています。弊社がビジョン達成に向けた歩み続けるにあたり、弊社は生活に必要な資源に対する負荷を減らすのみならず、生活の質も向上します。換言すると、広範な業界における弊社と顧客との取引により、弊社はポジティブな影響を与えているのです。

.....
エコラボは、地球環境が直面する極めて困難な課題の一部に対処するという、独自の役割を担っています。弊社には、今日、そして将来にわたり、そうしたポジティブな影響を与えるために必要な人材、技術、能力、そしてビジョンがあります。そして、弊社はより大きな価値のために、前進を続けることを固く決意致しております。

.....
なぜならば、弊社が何をどのように行うかが、あらゆる点で重要な問題となるからです。

代表取締役社長・CEO
ダグラス・M・ベイカー Jr.
Douglas M. Baker, Jr.

私たちのアプローチ:

トータル・インパクト

- 弊社はより少ない資源で多くを達成するために、顧客を支援致します。



- 弊社は一丸となり、世界各地の人々が生活を満喫できるよう、支援を提供します。



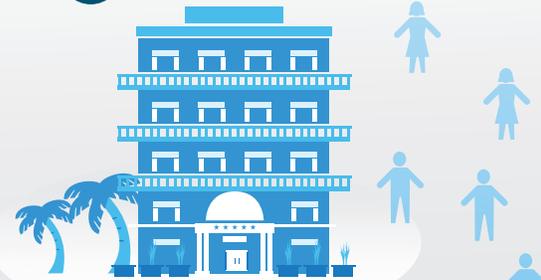
製造



- 廃棄ゼロ・モデルを目指す取り組み。



観光・レジャー



- 弊社の無限の資質は、世界環境の改善に役立ちます。

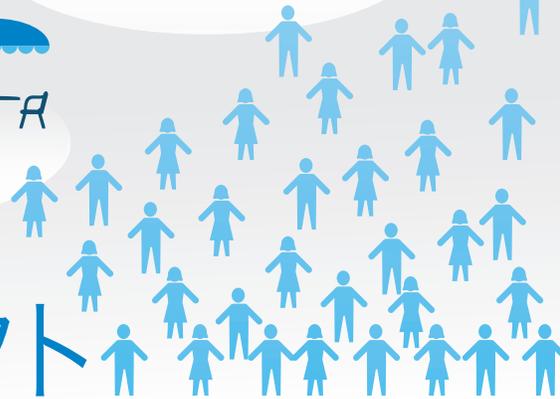


フードサービス



▼ 弊社の目標:

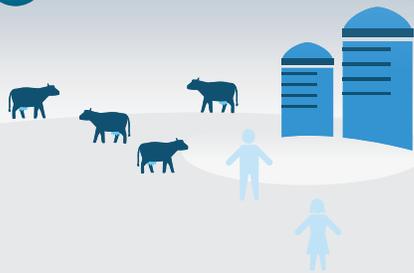
ポジティブ・インパクト



私たちのアプローチは、科学から始まります。弊社では、世界各地の科学者1300名以上が病原菌の研究を行います。水資源に実施可能な事柄を研究します。そして化学、機器、梱包、調合促進、業績向上達成のために必要な材料に限定して使用する革新技術を開発します。

次に効率性向上と業績改善のため、顧客との共同作業を行います。弊社は、世界各地の100万ヵ所以上の顧客施設に従事する2万2500名以上の専門スタッフと最新技術により、データの取得・分析を行います。現地にて問題を解決し、機会を特定します。使用する資源を削減しつつ結果を向上するために、お客様を支援致します。

食品・飲料加工



鉱業・選鉱



石油・ガス上流



ヘルスケア



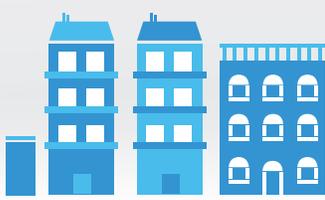
パルプ・製紙



石油・ガス下流



建設・施設



クリーニング業



小売



そして、この使用する資源を削減しつつ結果を向上するためにお客様を支援する共同関係により、清潔な水、安全な食品、潤沢なエネルギー、健全な環境の実現という弊社のビジョンが実現可能となります。私たちは、お客様を通して、世界をより清潔に、安全に、そして健全にします。弊社は水資源とエネルギーが各地で利用可能であることを確実化し、生活に必要な資源を保護します。弊社は、お客様とともに世界各地の人々が生活を満喫出来る状態を実現します。

世界は進化を続け、やがてトータル・インパクトも不十分なものとなるでしょう。代償の解消に基づくモデルであるポジティブな影響に向けて弊社が間断なく取り組む理由は、ここにあります。弊社は、お客様の結果向上のために資質の使用を増加し、人材の使用も増加させます。そして常に、弊社は無制限の資質を使用し、世界における生活環境を改善します。

水 - 弊社によるポジティブな影響の一例

弊社ビジョンにおいて、清潔な水は不可欠です。清潔な水はそれ自体が重要であるのみならず、清潔な水は、安全な食品、豊富なエネルギー、健全な環境という、その他の重要領域における弊社の成功を実現します。弊社は2011年度、弊社のビジョンに向けて、大きな進歩を達成しました。この進歩は、より多くの人々に、より多くの水を提供する弊社の取り組みによ

り計測可能です。本書の数値は主要な数値のみですが、これを合計すると、2100万人に1年分の水を供給する分量に相当します。¹ この人数は、中国・上海、オーストラリア・シドニー、インド・ブネの人口の合計に相当します。そしてこれらの数値は、それぞれの課題を監督・報告義務の考え方から考察すると、弊社は大幅な効果を期待できます。

私たちは、お客様を支援し、全世界で年間

3510億リットルの水を**3Dトレーサー***の水冷却技術により節約しています。

94億リットルを、**ドライエックス***ドライコンベヤー潤滑剤を使用する一般的な5ラインの飲料水、醸造、食品加工プラントにより節約しています。

一般的な顧客の水消費量のうち、最高**40%**を、弊社の**Aquanomic™**ランドリー・システムの革新的な洗浄プロセスにより節約しています。

80億リットルの水を、製紙その他の産業における**PARETO™**混合技術の使用により節約しています。

飲食店の顧客の皆様の水使用量を、最高**50%**を、**Apex™**コンベヤー・ディッシュ・マシンにより節約しています。

¹ 人間1人1日当たりに必要な水量を50リットルとする国連のデータによる。
www.unwater.org/statistics_san.html 2012年アクセス時のもの。

より多くの人々に、より多くの水を

弊社は弊社業務を改善致しました。

- ・ **900億リットル**の水が、イリノイ州・ジョリエット工場におけるプロセスと機器の交換により節約されています。
- ・ **750万リットル**の水が、ウェストバージニア州・マリンスバーグ工場におけるプロセス改善により、1年で回収されています。

他社への支援:

- ・ **3年間で50万ドルの助成金を、Water for Peopleによる**西ベンガルとインド・ビハールにおける水および衛生プログラムの資金として提供しました。
- ・ **3年間で45万ドルを、世界自然保護基金 (WWF)に、**中国で3番目に大きい湖沼であり、上海周辺部の居住者3300万人以上の主要な水源となっている、太湖の水管理プログラムの資金として提供します。

eROI™

環境に適した慣行は、業務にも適した慣行です。経営効率化と慎重な資源利用により、環境上の利益と経済的利益の両方が生み出されます。eROI値プログラムにより、弊社が顧客のために実現した実際の環境上の成果と業績を報告可能です。





お客様の慎重な水資源使用を支

水は弊社顧客のプロセスのうち、多数において不可欠であり、水の使用量削減は、貴重な資源を他の用途のために節約しつつ、顧客の成功に貢献します。ここでは、PepsiCo様の事例をご紹介します。PepsiCo様は、PepsiCo様が人々と地球の健全な未来に投資し、よって継続可能な成長を実現する、と定める Performance with Purposeを指針としています。これに基づき、スナック、食品、飲料のグローバル・リーダーたるPepsiCo様では、2015年までに作業水の使用効率を製品単位当たり20パーセント削減する等、複数の積極的な環境サステナビリティ目標を確立しています。



その他にエネルギー使用量削減などを含むこれらの目標を達成するため、エコラボは幅広い革新的ソリューションを提供致しました。

弊社の **ドライエックス*** コンベヤー管理システムは、ボトリング工場の水を乾式潤滑剤で代用し、一般に1ライン当たり年間最高180万リットルを節約します。The **Advantis*** クリーンインプレース (CIP) プログラムは、大量の水を必要とする手順を工程から除外し、CIP用水を最高で45パーセント削減します。

弊社の **3D TRASAR** テクノロジーは、複数の生産システムの運転を改善します。1件のプラントにおける冷却システムの改善により、年間で淡水9000万リットルが削減されます。3D TRASARを別のプラント内にある前処理システムの浸透膜用に採用したことで水質が改善され、年間750万リットルが節水されます。

水の節約のほか、弊社のプログラムとサービスにより、廃棄物・エネルギー、温室効果ガス、PepsiCo様の経常費総額を削減しつつ、清潔さが改善されています。



援

想像を絶する影響

弊社が提供したソリューションによる節水分の合計:

年間 **6億6200万** リットル以上の水が PepsiCo様の
ボトリング工場で節約されます。
(1億7500万ガロン相当)

CIP用水の
最大節約量

45%

淡水使用量
年間で **9000** 万リットル **削減** ペプシコ工場
1件あたり
(2400万ガロン相当)

エコラボ製品と手順を弊社の経験と知識を共有し、
弊社は人々の生活に 日々ポジティブな変化をもたらしています。

サイエンスにより安全な食品の供

食品安全は、人々の健康に不可欠です。世界保健機構では、全世界で毎年約220万人が食品または水に起因する疾病で死亡していると推定しています。¹ 合衆国疾病対策予防センターのデータによると、汚染した機器または環境および不十分な個人衛生が、合衆国内の食品に起因する疾病全体のほぼ半分を占めています。これらの原因は、全ての人々が安全な食品を享受出来るよう汚染を削減するという、その解決策において弊社が卓越する分野の問題点です。

弊社が提供するものは、食品安全ソリューションだけではありません。弊社は、各国政府、業界および専門家組織と連携してグローバルな知見と科学的専門知識を共有し、グローバル規模で食品安全を推進します。キャサリン・スワンソン博士 (Katherine Swanson, Ph.D.) をはじめとするエコラボ所属の専門スタッフは、食品安全専門家のリーダーとみなされています。スワンソン博士は、エコラボの食品安全部副部長のほか、International Association for Food Protection (2012年7月～2013年7月) 会長、食品技術者協会フェロー、国際食品微生物規格委員会会員も務めています。

包括的な視点

スワンソン博士をはじめとするエコラボスタッフは、単なる製品開発だけでなく、食品安全の課題について包括的な見方で対応し、問題の解決に当たっています。合衆国内の食品に起因する疾病の最大の原因であるノロウイルスなどの重大な問題は、毎年2000万件の症例を発生させています。² 「クルーズ・シップ・ウイルス」または「ストマック・フルー」とも呼ばれるノロウイルスは、エコラボの **TB Disinfectant Cleaner Ready-to-Use** や **14 Antibacterial All Purpose Cleaner** などの効果的な洗浄用製品により管理可能です。リスクを削減するには、迅速な対応処置と、詳細な知識を持った人物による入念な手続、入念な手洗い等の予防措置が必要です。

効果的な科学による革新

弊社は食品安全に関する豊富な識見により、お客様のリスク削減と発生時の対策を支援するノロウイルス・ツール・キットを開発しました。手洗い、食品接触面の洗浄、トイレの殺菌、洗濯物の取り扱いに関する包括的なトレーニング教材と詳細な手続により、ノロウイルス発生防止を支援します。

予防処置だけでは十分でない場合、私たちは迅速にお客様を支援します。スワンソン博士をはじめフードセーフティチームの全員が、予防から対応まで 重大な食品問題に専門知識を駆使して対応致します。

キャサリン・スワンソン
博士 (Katherine Swanson,
Ph.D.) フードセーフティ
副部長



給を支援

目的意識のある介入

食品衛生の向上が必要な場合、世界のあらゆる場所で 目的をもって介入します。例えば、中国の食品衛生と公衆衛生水準向上のため、弊社とChina Business Newsは、中国国内で創業する食品加工、給食サービス、食品小売の大手企業に、国内全域における適切な食品の安全性を確保するため、Food Safety & Public Health Seven-Star Pact(食品衛生・公衆衛生に関するセブンスター協定)への加盟を求めました。2011年の上海食品安全・公衆衛生サミット・フォーラムでは、食品業界大手25社がこの協定に加盟しました。

スワンソン博士は、「食品衛生チームは部門横断的・地域横断的に作業を行い、実施可能なツールと情報を展開し、これがエコラボの革新的製品を補完し、お客様のビジネスを守ることにより役立ちます。」と述べています。「より安全な食品と健康的な環境は、生活継続に不可欠です。」

¹ <http://www.who.int/mediacentre/news/releases/2004/pr71/en/> 2012年アクセス時のデータ

² <http://www.cdc.gov/Features/Norovirus/> 2012年アクセス時のデータ

想像を絶する影響

私たちの製品:

毎日  **7500** 万の手を洗浄
(1日当たり)

毎日 **8,000** マイルの乳製品用パイプを
洗浄しています。 

サルモネラ予防
処理を行う **1000** 百万羽以上の鶏を洗浄し
鶏肉1日あたり **1000** 百万羽以上の鶏を洗浄し
サルモネラ菌を駆除しています。 

毎日  **250** 百万枚以上の皿を洗浄
しています。



どこでも利用可能なエネルギー

エネルギー生産量の最大限向上や使用量の削減など、ニーズの如何を問わず、エコラボは需要と供給の両方に対応するソリューションを提供致します。石油・ガス業界から観光・レジャー業界まで、弊社従業員は自らの専門知識と弊社の技術を駆使し、様々な業界において経営効率の向上を支援致しております。

開発途上地域における経済成長により、生活水準が上昇するとともに、世界のエネルギー需要も増加します。代替エネルギーや再生可能エネルギーの役割が重要性を増す一方、従来のエネルギー源もまた、将来のエネルギー生産において、引き続き重要なものとなっています。エネルギー生産業界は、より継続可能性の高い手法に対する需要の増加に応え、弊社のエネルギー・サービス関連顧客は、顧客が安全に最大の石油・ガス生産高を実現するための継続可能性の高いプロセスのソリューションを求めています。弊社は業界各社と緊密に共同作業を行い、世界各地へのエネルギー供給を目的とするソリューションを提供致して参りました。

生産を増加させつつ、消費を削減

2011年12月にエコラボと合併したナルコは、90年近くにわたり石油・ガス業界に製品とサービスを提供致して参りました。今日、

弊社は顧客が一層極限に近い状況下で操業しつつ生産量を増加させるための支援を提供致しております。現在の技術により、数年前と比べて数千マイル以上深い超深海からの石油・ガスの採掘が可能となっています。

弊社のソリューションは、顧客の環境リスク管理と経営改善を支援致します。その結果、操業時の安全向上、製品品質の向上、水資源およびエネルギー消費の減少、廃棄物の削減、機器保護の強化、費用削減、規制の遵守が実現しています。

水は石油生産に不可欠な副産物です。石油1バレルにつき、平均3バレルの水が油田から生産されます。* 生産量を最大限に増加させ、オイルと共に生産される水を浄化するため、石油と水を結合させる混濁液を分離させる必要があります。弊社の **BREAXIT**® テクノロジー

は、弊社顧客が遵守すべき環境規制に適合する品質またはこれを上回る品質の化学薬品により効果的に混濁液を分離させます。

弊社の専門知識を共有

エネルギー業界において、ナルコの専門技術、現場での経験、そして幅広い処理液の種類は数十年にわたる信頼を得て来ました。弊社は顧客との共同作業により、加熱・冷却システムの稼働効率を改善し、エネルギー消費と需要を削減して参りました。弊社は、弊社の経験豊富な専門スタッフと技術により、油田、製造施設、パイプライン、精製所、石油化学工場に従事する人々の安全を保護しつつ、エネルギー生産量を増加させて参りました。

エネルギー供給量の増加

油層では、産出量が埋蔵量の3分の1以下となることも珍しくありません。弊社のプロジェクト・エンジニアとフィールド技術者には、世界各地の様々な油層における作業で培った石油採掘量向上 (EOR) の豊富な経験があります。弊社の **EORプログラム** では、追加油井掘削の必要性を削減し現存する油層の寿命を延長し、数百万バレルの追加生産を実現します。



の確保を支援

沖合における生産では、水を含む化合物である水和物の形成により流量が減少したり、流れが停止し、数百万ドルにのぼる損害が発生する場合があります。弊社の水化物抑制剤は、化学品の使用量・備蓄量を大幅に削減しつつ、従来製品に比べて少量で飛躍的なメリットを実現し経費を削減し、従業員の安全性を向上し、油井の寿命を延長します。

最後に **eVerified™ プロセス**は、リスク要因の少ない油田用化学品開発を目的としています。顧客と規制の両者による要求を満たすため、このスコアカードは、早期段階における調査チーム、マーケティング・チームによる製品の評価を実現し、対人リスク・環境リスクを最小限度に抑制することが出来ます。

弊社は業界をリードするソリューションにより、全ての人々に影響をおよぼすエネルギー供給の課題に積極的に対応しています。

* <http://green.blogs.nytimes.com/2009/09/04/new-solutions-for-oils-produced-water/> 2012年アクセス時のデータ

想像を絶する影響

弊社のソリューションは、環境への影響を削減しつつ、重要なエネルギー問題の解決を支援します。

世界のエネルギー
需要は、
2035年までに

50%以上増加
すると予想されています。¹



元来の埋蔵量のわずか

20~40%
が採掘量向上手法不使用の
場合における平均的な油層
からの産出量です。²

¹ International Energy Outlook 2011, US Energy Information Agency:
<http://www.eia.gov/forecasts/ieo/index.cfm> 2012アクセス時のデータ

² 米国エネルギー省 <http://fossil.energy.gov/programs/oilgas/eor/2012年アクセス時のデータ>



お客様のエネルギー消費削減と



弊社パートナーのグローバル規模宿泊施設、マリオットは、水資源、エネルギー、廃棄物の削減という環境目標に向けて改善を実現するため、弊社との共同作業を行いました。弊社はマリオットの全施設におけるエネルギーと水資源の節約を実現しつつ、宿泊客の満足度を向上する取り組みを行いました。

弊社の **Apex 食器洗浄システム** は、継続可能性の高い低リン分製品と非腐食性の色コード付化学品により、化学薬品に起因する負傷のリスクを低減し、優れた結果を実現します。Apexコントローラーは、2度洗いの必要性を省き、節水と省エネルギーに役立ちます。

ウォッシュンウォーク フロアクリーナー は油分が付着した床面におけるすべりや転倒を減少するため、水で希釈液する「すすぎ不要」の処方を採用しています。また本製品はすすぎ用の水と床清掃用水の加熱に必要なエネルギーを大量に節約します。

The **Aquanomic and Ensure™ ランドリー・プログラム**は、水とエネルギーを節減しつつ、清潔で白く柔らかい仕上がりを実現します。Smart Washプロセスなど洗濯サイクルを最適化し、よって廃水とすすぎサイクルの回数を削減し、また低温の化学品により水温の必要条件が100° F (37° C)に抑えられています。

弊社の **3D TRASAR** テクノロジーは、冷却システムの劇的な成果を実現します。受賞歴を誇るこのプログラムでは、システムを24時間年中無休で遠隔監視する専門家チームが組み合わされています。特許取得済みの化学品を高度に管理し、システムの変更に対して迅速に反応し、沈着物や腐食、微生物の繁殖を防止することにより、電力消費を削減します。



NV Energy様は、ネバダ州にて各種エネルギー・サービスを提供しています。NV Energy様が自社の発電所の運営改善を求めた時、NV Energy様は **3D TRASAR** ボイラー・テクノロジーを選択しました。このテクノロジーは、次のような悪影響を及ぼす銅の腐食と沈着物の防止を支援します。

- ・ 機器の損傷
- ・ 高額な清掃費用が必要
- ・ 発電プロセスの効率低下

3D TRASAR テクノロジー:

- ・ ノース・バルミー発電所は、同等量の電力を発電しつつ、年間で石炭8万7千トン分の燃料消費を削減可能です。
- ・ 燃料消費の節約は年間350万ドルを削減し、電気料金を低価格に抑える上で役立ちます。

弊社のソリューションは、NV Energyにポジティブな財務上の成果、環境的成果を提供します — eROIの価値を提供します。



成果増大を実現

想像を絶する影響



17.6 百万キロワット時のマリオットによる消費エネルギーを節減 (2011年度)

石炭消費量 **87,000** トンをNV Energyのステーション1基により削減



百万の燃料節約をNV Energyのステーション1基につき実現

弊社は疾病プロセスに関する知見と、微生物対策を行うべき空気、表面、水に関する知識を共有し微生物の拡散を防止します。

世界をより清潔に、安全に、そして

企業にとって、清潔で衛生的な環境は必要不可欠であり、事業を成功させる上で重要です。企業は、テナント、ホテルの宿泊客、レストランの訪問客、病院の入院患者等から、こうした要求を受けます。効果的な屋内環境の管理戦略では、ツールと経験を巧みに組み合わせる必要があります。手の衛生や清掃プログラム、室内の空気の質、害獣・害虫駆除システム・戦略まで、弊社は人々が食事をし、眠り、働き、遊び、癒される空間の保護を支援します。

広範な知識基盤を活用

ジョン・ハンリン博士 (John Hanlin, Ph.D.) は、エコーラボの公衆衛生部長であり、感染症予防と汚染駆除の専門家です。ハンリン博士は、次のように述べています。「エコーラボには、極めて幅広い知識基盤があります。弊社の経験豊富な経験者は、微生物、化学、昆虫学、食品化学、工学、梱包工学において大きな成果を達成して来ました。弊社は疾病プロセスに関する知見と、食品、表面、水中微生物学に関する知識を活用し、顧客の公衆衛生保護を支援します。」

レストランから病院まで、弊社は顧客満足度向上と感染症の拡大防止を支援します。

革新的かつ効率的なソリューションの開発

清潔なトイレはレストランの客にとって重要である、ということは驚愕に値しません。むしろ驚くべきは、それがどの程度重要であるか、ということです。訪問客の実に75パーセントが、トイレが十分清潔に保たれていない建造物には、二度と行かない、と答えています。¹ トイレの清潔さを改善し、従業員のプロセスを簡略化するため、弊社の研究者・技術者は **Cleaning Caddy™** と **Oasis Pro™** 製品を開発致しました。本製品はタッチフリーのソリューションで、外部清掃業者委託が不要となり、大幅にコストを削減し、従来の清掃方法に比べて清潔度が54パーセント向上します。²

清掃の成果を改善

調査によると、病院の病室と治療室のうち、50パーセントの表面は、清掃後も汚染されているという結果が示されています。^{3,4} 弊社は、こうした問題が確認された場合に役立ちます。こうした状況をふまえ、弊社は硬質表面の消毒液で、下痢を誘発し、合衆国内で毎年1万4000名の生命を奪い続けているバクテリア、クロストリジウム・ディフィシル (*Clostridium difficile*) に対する効果がある **Virasept***等の製品を開発致しました。⁵ Viraseptはクロストリジウム・ディフィシルを殺し、メチシリン耐性黄色ブドウ球菌やバンコマイシン耐性腸球菌、大腸菌、HIV-1、B型肝炎ウイルス、A型インフルエンザウイルス、ノロウイルス等その他の病原体にも効果があります。



ジョン・ハンリン博士
(John Hanlin, Ph.D.)
公衆衛生部副部長

健康的に

感染の拡大防止のため、弊社は表面汚染に関する知見と消毒液の化学的性状をブレンドさせ、**EnCompass™**環境衛生プログラムを開発致しました。EnCompassは消毒液の濃度や分量といった変数、清掃用の布の種類を管理します。試験では、本プログラムにより清掃効果が43パーセント改善されました。エコラボでは、新たに発生した公衆衛生問題の理解において最高の化学的知識を用い、その問題を清潔にし、除去し、問題の保護対策を提供するソリューションを開発致します。

¹ Klara R. Consumer Insights: The Comfort Zone. *Restaurant Business* (消費者動向: 快適ゾーン - 飲食店業), 2004.

² エコラボが収集したレストラン1000件以上の拭き取り検査サンプルの分析に基づく結果。

³ Carling PC, Po JL, Bartley J, Herwaldt L; Healthcare Environmental Hygiene Group. Identifying Opportunities to Improve Environmental Hygiene in Multiple Healthcare Settings. (複数のヘルスケア設定における環境衛生改善の機会特定) SHEA Fifth Decennial Meeting; Atlanta, GA; March 18-22, 2010.

⁴ Jefferson J, Whelan R, Dick B, Carling PC. A novel technique to identify opportunities for improving environmental hygiene in the operating room. (手術室の環境衛生改善機会特定のための新手法) *AORN J*. 2010. (In-press.)

⁵ http://www.cdc.gov/HAI/organisms/cdiff/Cdiff_infect.html
2012年アクセス時のデータ

想像を絶する影響

弊社のソリューションは、最も過酷な環境を洗浄しています

84% の訪問客が 清潔なトイレは、食事をする場所を決めるうえで極めて重要である、と判断しています。⁶



院内感染 /1.7 百万(年間)

は最も一般的な併発症で、
病院医療の死因上位10位に
数えられています。(死者毎年9万9000名)⁷

⁶ Technomic Consumer Restaurant Brand Metrics Program — FSR Segment — 3Q 2010 Report. (テクノミック・コンシューマー飲食店ブランド指標プログラム - FSR セグメント, 2010年第3四半期報告)

⁷ CDC (米国疾病予防管理センター). *ニューヨークタイムズ*. 2008年以降

ポジティブな影響に対する弊社

弊社の原則が、日常業務を行う姿勢の指針となっています。

弊社は、弊社の従業員、顧客、弊社が属するコミュニティ、そして弊社をとりまく環境の健全性、安全、反映に配慮しつつ、グローバル規模で展開する業務の管理に取り組んでいます。

財政的進展

財政的進展

2011年、エコラボの主要業務により売上げと利益増加が推進され、株主の皆様の実現利益を実現致しました。弊社は卓越した顧客サービスを提供し、グローバルな関係を進展させ、新規取引の機会を獲得しました。弊社の新たな製品パイプラインにより、収益性、環境への利益、経費削減が実現されました。弊社は、イノベーションのための投資を続けると同時に、経営の効率化を達成しました。弊社とナルコとの合併により、弊社は増加しつつあるエネルギーと水処理に対する需要のなかで、中心的な立場に立ちました。

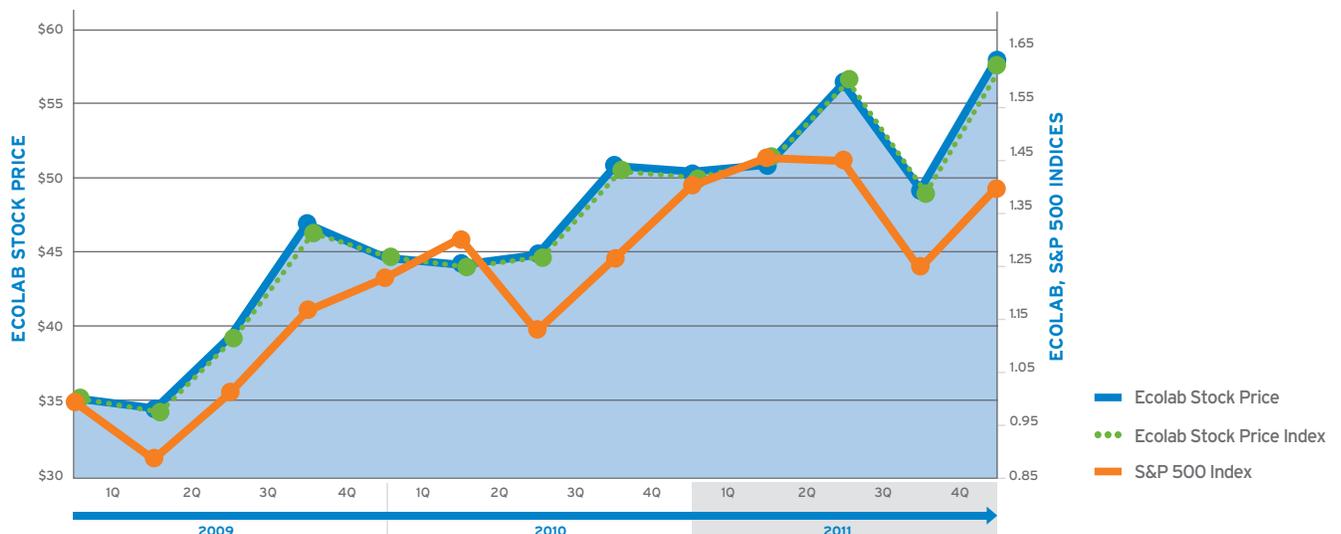
2011年度末現在の弊社財務成績である次ページの重要財務実績には、12月1日の合併完了以降におけるナルコの米国内の水処理、製紙、エネルギー事業による売上と経常利益が含まれています。

試算データには、2011年度の弊社とナルコの各種業務合計を想定した売上げと純利益が反映されています。

2012年度の成長達成に向けて、弊社は良好な財務状況にあり、またグローバル市場へのアクセスを改善しました。技術とサービスの提供範囲により、顧客の現下における課題への取り組みに対する弊社の支援は向上致しております。弊社は、弊社自身の成長に必要な財力を備え、また顧客、株主の皆様、そして世界にポジティブな影響を与える優れた成果の達成に明確な重点を置いています。

財務報告、財務的影響、投資家情報は、弊社ウェブサイト (www.ecolab.com/investor) にてご確認いただけます。

エコラボ株のパフォーマンス比較



の原則

・ 財政的伸展

弊社の顧客、従業員、株主の皆様、そして弊社が属するコミュニティのために、財政的成長を促進する。

・ 環境に関する監督・報告義務

自然資源に関する監督・報告義務を促進し、環境を保護する。

・ 安全性

弊社の従業員、受託業者、弊社が属するコミュニティを守る、安全なプロセスを確保する。

・ 社会的責任

人々とコミュニティの健全さを向上する。

弊社の原則はwww.ecolab.com/our-story/our-company/our-principlesにて御確認頂けます。

財務ハイライト

(単位:一株当たりを除き百万)

	2011	2010	2009	2011	2010
純売上高	\$6,798.5	\$6,089.7	\$5,900.6	12%	3%
エコラボを収益源とする純利益	462.5	530.3	417.3	(13)	27
売上総額中の割合 (%)	6.8%	8.7%	7.1%		
エコラボを収益源とする潜在株式調整後普通株1株当たり純利益	1.91	2.23	1.74	(14)	28
エコラボを収益源とする潜在株式調整後普通株1株当たり純利益 (修正後)	2.54	2.23	1.99	14	12
希釈化後加重平均発行済普通株式数	242.1	237.6	239.9	2	(1)
普通株1株当たり現金配当	0.7250	0.6400	0.5750	13	11
営業活動による純現金収入	685.5	950.4	695.0	(28)	37
資本支出	341.7	260.5	252.5	31	3
エコラボ株主資本合計	5,666.7	2,129.2	2,000.9	166	6
期首株主資本利益率	21.7%	26.5%	26.6%		
負債総計	7,636.2	845.6	967.3	803	(13)
負債総資本比率	57.1%	28.4%	32.5%		
資産合計	\$18,240.8	\$4,872.2	\$5,020.9	274%	(3)%

総売上高

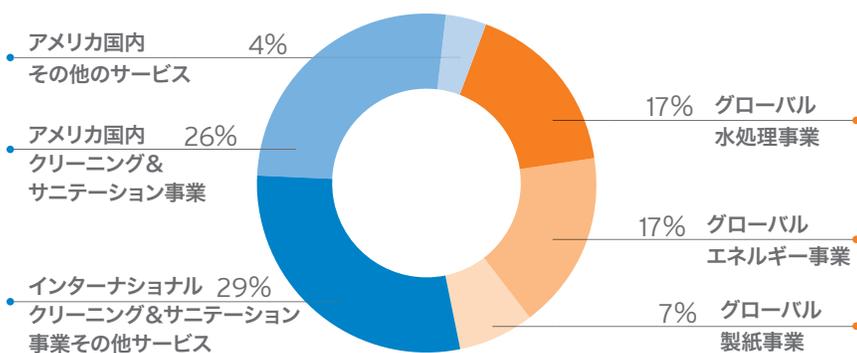


エコラボを収益源とする純利益



2011年度における各種業務の暫定割合*

売上総額中の割合 (%)



*2011年度のエコラボとナルコ社の各種業務合計を想定した試算データによる。



環境へのパフォーマンス

弊社は、顧客に提供するソリューションのみならず、弊社自体の業務によっても、自然資源と環境保護の監督・報告義務を促進しております。

弊社合併前におけるエコラボとナルコは、双方とも主要環境指標確立による事業の改善と環境への影響削減に取り組んで参りました。両社は2011年12月1日に合併し、2012年に合併を完了すると同時に、合併した両社は、合併後の新会社の新たな目標を設定致します。このプロセスの一環として、両社は2011年度内はそれぞれ個別企業として従前の目標に向けて邁進すべく重点的な取り組みを続けました。

温室効果ガス

エコラボは、2006年の排出量を基準値として、2012年度末までに米国内における温室効果ガス(GHG)排出量を、売上1ドル当たり20パーセント削減することを宣言致しました。2011年度末には19パーセント減を達成し、設定期間の83パーセントで目標値の95パーセントに到達しました。2009年、エコラボは報告をグローバルGHG排出量へと拡張し、それ以降弊社の絶対排出量は4パーセント減となっています。

こうした取り組みは、カーボン・ディスクロージャー・プロジェクト(CDP)により認められ、エコラボは僅か11社の2011年度炭素パフォーマンス・リーダーシップ指標に選出されています。

エネルギー

2007年、ナルコは2012年度末までにグローバル・レベルで10パーセントのエネルギー使用量削減という目標値を設定しました。多数のプロジェクトにより、ナルコは設定期間の80パーセントにあたる昨年度末までに、目標値の84パーセントに当たるエネルギー使用量8.4パーセントの削減を実現しました。弊社全体としてのエネルギー効率、製品1メートルトンあたり21.1パーセント減と、上記の結果をさらに上回るものとなりました。

水処理、廃水、廃棄物

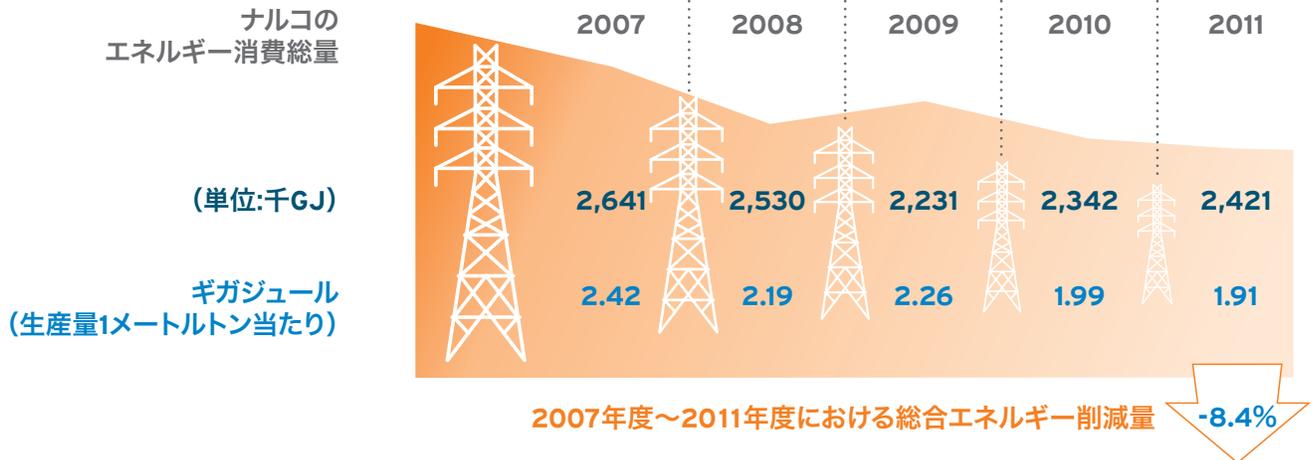
2009年、エコラボは、2015年までに自社製造業務における水資源消費、廃棄物、廃水を、グローバル・レベルで出荷製品1メートルトン当たり18パーセント削減するという、意欲的な目標を設定しました。廃棄物削減の進捗は極めて堅調で、2年以内に目標値を超える19.8パーセント削減を実現しました。しかしながら、水資源と廃水の実績はそれほど堅調ではなく、製造量レベルの増加にともない、両方とも増加する結果となりました。

.....
弊社のパフォーマンスに関する 詳細情報は、本報告書の「詳細情報に関する付表」掲載ウェブページ www.ecolab.com/csrにて御確認いただけます。
.....

アメリカ合衆国内における
標準化されたエコラボのGHG排出量



ナルコの
エネルギー消費総量



改善処置の実施

従前の目標で良好な進捗が見られた一方、弊社は環境改善が終わりなき努力の道であり、継続的な計画と配慮が必要であることを認識致しました。2011年度に実施した処置の多くが今後も恩恵をもたらす続け、そうした結果に基づく新たな取り組みの実施を継続しています。

昨年度においては、施設10カ所合計で24件以上のエネルギー削減プロジェクトが完了しました。高効率なボイラー、エア・ドライヤー、HVACユニット、照明器具改善、断熱設備の改善など、これらのプロジェクトは、年間で概算3600万キロワット時を超える省エネルギーとして結実しています。

2006年以降、米国のエコラボ車両7000台により、売上で標準化した温室効果ガス(GHG)排出量を22パーセントを削減しました。より小型・低燃費な車両に移行することにより、車両数・走行距離が増加したにもかかわらず、燃費の8パーセントを削減しました。

2011年度内には、数多くの節水プロジェクトが指定されました。弊社のイリノイ州ジョリエット工場におけるプロセスと機器の変更により、年間2400万ガロンが節水される見通しです。またテキサス州テクサーカナの弊社工場では、降水を収集して空気清浄システムに利用し、淡水使用量を削減する革新的プロセスを開発しました。弊社のウェストバージニア州マーティンズバーグ工場では、プロセス変更により洗浄ラインの資材を回収して次の製品バッチで利用し、年間200万ガロンを節水と廃水の削減を実現しました。

将来に向けて

両社統合の一環として、製造工場に関して水資源とエネルギーの絶対量とともに、両社の製品1メートルトン当たりにおける使用量の削減を目指す、新たな短期目標が既に策定されています。弊社は既に、最先端技術の適用によりエネルギーと水資源の使用量削減のベスト・プラクティスを特定するため、弊社技術者が顧客の施設にて採用する継続的改善プロセスである、「価値の創出と維持」による手法を自社施設にて実施しています。

世界各地の弊社工場のうち60パーセント以上が、世界的に認められている環境マネジメント規格である ISO14001規格およびレスポンスフル・ケア14001規格の認証を取得し、今後の取得に向けて準備を進めている拠点数も増加しています。認証取得済みの各拠点は、3年ごとに環境マネジメントシステムの再認定審査を受けます。また、エコラボとナルコの双方に、厳格な内部監査プロセスが存在します。弊社は、両社の現行プロセスを評価中で、両社のベスト・プラクティスを、弊社の安全、衛生、環境性能を継続的に改善させる新たな全社的監査プログラムに統合する予定です。



安全性

弊社の従業員、受託業者、顧客の皆様ならびに弊社が属するコミュニティの安全確保は、弊社の経営に不可欠です。

安全は弊社の経営に不可欠なものであり、エコラボとナルコのシステム、プロセス、プログラムを統合して安全に関する新たな企業文化を創出するにあたり、再び重要性が増加しつつあります。この取り組みにより、両社から最も優れた部分を採用する機会が提供され、事故ゼロ、負傷者ゼロ、死者ゼロ、流出量ゼロ等の各種「ゼロ」目標に対する一貫した取り組みが確実化されます。

弊社はこうしたベスト・プラクティスを、文化的側面、構造的側面、定量的側面という3つの側面から実施致しております。企業文化的には、安全を各従業員が個人的に尊重すべきものとすることを追求します。弊社では「心のふれあい」コミュニケーション戦略により、1日24時間、1年365日間を通して、年中無休で絶えず従業員が自分自身と周囲の人々の安全に対して責任ある姿勢で臨むよう奨励しています。

また弊社では、リスクを管理して結果を改善する構造的ベスト・プラクティスを推進しています。たとえば、エコラボ・コンプライアンス・アセスメント・プロセス (ECAP) を拡張し、製造、販売、研究開発、ロジスティクス部門内の安全・衛生・環境コンプライアンス改善およびリスク削減を実施しています。従業員が日々直面する大きなリスクとして、自動車の運転があります。弊社では、車載モニタリング装置によりドライバー

に直接的なフィードバックを提供し、これによりドライバーの行動を改善し、安全運転の習慣を奨励しています。ベスト・プラクティスには、その他にも工業衛生、監視、人間工学プログラム等による従業員の健康増進などがあります。

リーダーはそれぞれ部下の行動について責任を負い、弊社は危険慣行の確認・指摘を認めるだけでなく、それを必要事項として捉える社風の創出を目指しています。弊社は安全リーダーシップ・トレーニング・コースを創設し、安全を組織内全体のリーダーシップに組み入れています。

記録対象傷害や自動車事故等の追跡調査実施は各種指標の向上を減速するものとなりますが、弊社はパフォーマンスの定量化を重視し、こうした追跡調査を実施しています。さらに弊社は、今後のパフォーマンスの予測を推進し、支援する活動として、主要指標に一層の重点を置いています。主要指標は、予防の心掛けを培うために不可欠です。主要指標は、次に挙げる項目をはじめ、弊社が奨励する行動・活動に重点が置かれています。

- ・ リスク・アセスメントの実施 (職場の潜在的危険を確認すること)
- ・ 安全性トレーニングへの参加
- ・ ヒヤリハット事例の報告
- ・ 弊社のECAP監査により推奨される改善への対応



記録対象傷害の
総合発生率 — ナルコのTRIR

改善達成

25% 前年比
49% 2007年以降



記録対象傷害の
総合発生率 — エコラボのTRIR

改善達成

9% 前年比
12% 2007年以降



自動車交通事故の
総合発生率 — ナルコのTVAR

改善達成

8% 前年比
47% 2007年以降



自動車交通事故の
総合発生率 — エコラボのTVAR

改善達成

7% 前年比
15% 2007年以降

弊社のパフォーマンス

弊社における職場安全のための主要成績指標は、記録対象傷害の総合発生率 (TRIR) および自動車交通事故の総合発生率 (TVAR) など、業界内で広く認められているものです。TRIRは、正社員100名当たりの負傷発生件数です。TVARは、走行距離100万マイル当たりの事故発生件数です。

ナルコの2011年度TRIRは2010年比で25パーセント減少しました。0.43という指標値は、ナルコ創設以来最小であり、弊社の目標値0.48を下回る優れた結果です。この指標値により、ナルコは業界内のパフォーマンス上位25パーセント以内に数えられています。2007年度以降、TRIRは49パーセント以上減少しています。

ナルコのTVARは2010年度から8パーセント減少して2.1となり、目標値3.0を超える優れた結果となりました。2007年度以降、TVARは3年連続で改善され、通算で47パーセント以上減少しています。またナルコでは、死傷、身体障害または車両転覆が発生した事故を計測する、重大自動車事故率 (SVAR) も追跡調査しています。2011年度、ナルコのSVARは8パーセント改善され0.22となり、目標値0.27を超える優れた結果となりました。SVARは、2008年度の計測開始以来、通算63パーセント改善されています。

エコラボのTVARについても、2010年度の4.67から2011年度の4.25へと、9パーセント減少しました。この結果は、47件の負傷件数減少に相当します。2007年度以降、TRIRは通算11.6パーセント減少しています。2011年度におけるエコラボのTVARは2010年度から6.7パーセント、2007年度から通算15.3パーセントの改善となる6.2でした。

弊社のパフォーマンスに関する 詳細情報は、本報告書の「詳細情報に関する付表」掲載ウェブページ www.ecolab.com/csrにて御確認いただけます。



America's Safest Companies (アメリカで最も安全な企業)

ナルコは EHS Today誌において、従業員に安全な職場環境を提供し、世界最高レベルの安全状態を達成した「アメリカで最も安全な企業」に選出されました



Fleet Safety Award (社用車安全大賞)

ナルコのヨーロッパ本部はFleet Europe誌において 独自のツールとプログラムを重点とする社用車安全プログラムを実施し、ドライバーの安全を改善しつつ経費を最大限に有効活用したことについて、2011 International Fleet Safety Award (2011年度国際社用車安全大賞) を獲得しました。



社会的責任

弊社は、生活と職務の舞台となる場所に対するサービスとサポート、ならびに弊社が必要とする人々に対するサービスとサポートに 熱意を持って取り組み、常に人々と社会の健康向上を目指しています。

エコラボとナルコには、コミュニティ改善の取り組みを行う組織への人材や資金の提供など、それぞれが所属するコミュニティを支援して来た長い歴史があります。弊社従業員は地元組織および国内組織で活躍するボランティアであり、またこうした組織の運営委員も務めています。また弊社従業員は、コミュニティの献血運動、食品収集、学校支援その他多数の地域社会的な取り組みでも活躍しています。

物資支援・ボランティア活動

弊社は、支援を必要とする人々に製品、機器、時間と労力、専門知識を寄付・寄贈し、様々な形態の支援を提供致しております。

毎年エコラボは、自然災害による被災地の団体に、必要なクリーニング製品、保健衛生用品を寄付し、多くの人々を支援しています。アメリカにおける熾烈なハリケーンと記録的な洪水、日本を襲った大地震と津波、フィリピンを直撃した破壊的な台風の発生後、エコラボは救援活動を支えるために清掃用品・衛生用品などの支援物資を提供しました。上記のほか、2011年度にエコラボが自然災害被災後の支援を提供した国には、メキシコ、トルコ、ブラジル、ドミニカ共和国などがあります。

2011年度、エコラボの従業員・元従業員は、ボランティアとして次に挙げる組織をはじめとする団体にて1万7千時間を超える労働時間を提供致しました。

- ・ ハピタット・フォー・ヒューマニティ
- ・ e-Mentorプログラム(学生の専門職務実践技能開発を支援)
- ・ Project Homeless(1400名以上のホームレス市民を支援)

さらに、弊社の科学教育リーダーシップ・チームは、2000名以上の学生に対する科学技術・工学・数学の意識向上にボランティアとして貢献しました。

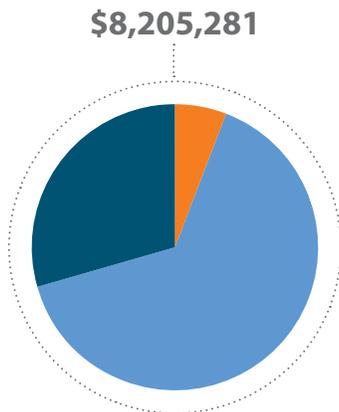
2011年、弊社従業員は、6700名を超えるシカゴ周辺の小学3年生を対象とする「Science Is Fun」にて、教室内で実演を行い、数学・自然科学研究への興味・関心向上に貢献しました。

2009年以来、ナルコの従業員は、水の利用と衛生の増加・推進を行う国際NPO団体Water for Peopleのボランティア部門であるWorld Water Corpsを支援しています。この取り組みの一環として、ナルコの従業員はボランティアとしてラテン・アメリカ、とアフリカを遍歴し、家庭・学校・医療施設の水と保健衛生に関する調査を行いました。さらに、従業員は現地社会の水質と供給ポイントの評価・検査を実施しました。

.....
弊社のパフォーマンスに関する 詳細情報は、本報告書の「詳細情報に関する付表」掲載ウェブページ www.ecolab.com/csrにて御確認いただけます。
.....

2011年度エコラボ寄付総額

2011年度エコラボ基金



\$2,552,085
現物寄付・ボランティア
奉仕時間・災害救援

\$457,381
企業寄付

\$5,195,815
エコラボ基金

コミュニティへの支援

エコラボの従業員は、毎年開催されるコミュニティ・ギビング・キャンペーンにより110万ドル以上を寄付し、現地のユナイテッド・ウェイ、グローバル・インパクト（合衆国内を拠点とする国際チャリティ団体62団体に資金を提供する団体）、そして弊社のヘルス&ウェルネス・パートナー（米国癌学会、心臓病協会、米国糖尿病協会）を支援しています。

ナルコの従業員による寄付は、日本、ブラジル、オーストラリアにおける自然災害後の支援提供にも貢献しました。弊社はこれらの資金に匹敵する寄付を行い、弊社法人の合計寄付金額30万ドル以上が、青少年糖尿病研究財団とユナイテッド・ウェイに提供されました。

エコラボ基金

エコラボの基金は2011年度も従来の確固とした支援の伝統を継承し、次に挙げる分野を中心として全米各地のコミュニティ・パートナーに約520万ドルを寄付しました。

- ・**青少年・教育**：合衆国内においてエコラボの存在が特に顕著な地域社会の教諭に対し、教育課程を向上させる教材を提供する、弊社のビジョンズ・フォー・ラーニング・プログラムにより、72万ドルが提供されました。
- ・**市民・地域社会の開発**：弊社主要拠点所在地において、低所得家庭・勤労者世帯対象の雇用・住宅プログラム、地域社会ベースの助成金制度を支援しています。
- ・**芸術・文化**：術・文化の多様性を推進する教育プログラム、アウトリーチ・プログラムを提供する組織を対象としています。

5% 環境・自然保護 

12% 芸術・文化 

16% 業界基金 

33% 青少年・教育 

34% 市民・地域社会の開発 

・**環境・自然保護**：主に青少年向けの環境学習活動プログラムが対象です。

・**業界への貢献**：弊社顧客の業界のうち、多数の業界を支援する非営利プログラム実施の取り組みを反映する貢献です。

ナルコ基金

ナルコ基金は、主にグローバル・レベルの水質問題と水不足問題に関連するプロジェクトに対象が限定されています。

2011年度には、Water For Peopleに対し、西ベンガルとインド・ビハールにおける水および衛生プログラムへの資金提供用として、3年間で50万ドルの助成金が提供されました。この助成金は継続可能な地域社会の水道システム、下水道システムの家庭・学校用追加オプション、衛生教育プログラムの提供を支援します。

世界自然保護基金 (WWF) に対して支給される3年間で45万ドルは、中国で3番目に大きい湖沼であり、上海周辺部の居住者3300万人以上の主要な水源となっている、太湖の水管理プログラムに資金を提供します。

将来の災害対応のため、ナルコ基金は国際赤十字社連盟インドネシア支部の移動式水清浄装置に資金供与し、水清浄プロセスを支援する試験器具を提供しました。

.....
弊社のパフォーマンスに関する詳細情報は、本報告書の「詳細情報に関する付表」掲載ウェブページ www.ecolab.com/csrにてご確認いただけます。
.....

eROI値プログラムは、弊社が顧客のために実現した環境上の成果と業績を報告・連絡するエコラボのアプローチです。

BREAXIT、Crossbow、eROI、3D TRASAR、eVerified、NalcoおよびロゴはNalco Companyの商標です。Advantis、Apex、Aquanomic、Cleaning Caddy、DryExx、EnCompass、Ensure、Oasis Pro、Virasept、Wash'n Walk、EcolabおよびロゴはEcolab USA Inc.の登録商標です。The PepsiCo、Marriott、NV Energyは各所有者許可を得て本書にて使用されている各所有者の商標です。

Delete Printed using agri-based inks on FSC® certified paper.



Worldwide Headquarters
370 Wabasha Street N. St. Paul, MN 55102
www.ecolab.com 1 800 2 ECOLAB

©2012 Ecolab USA Inc. 43643/0800/0212 B-373

ECOLAB®
Everywhere It Matters.™